

Betrieb optimieren statt erweitern

(von Edwin Buerge)

Keine Zeit und kein Budget für eine neue Produktionsanlage, zu wenig Personal, unsichere mittelfristige Prognosen? Mit einer Logistikberatung kann auf verschiedene Punkte geschaut werden. Für die interne aber auch für die Verteillogistik können Optimierungen aufgezeigt werden. Durch bessere Warenflüsse z. B. bei der Beschickung oder bei der Abnahme können Produktionskapazitäten kurz- bis mittelfristig mit überschaubarem Budget gesteigert werden. Auch Outsourcing von einzelnen Produktionsschritten, externe Lagererweiterungen oder externe Erweiterung der Verteillogistik schaufeln zusätzliche interne Kapazitäten frei.

Ihr Betrieb läuft gut, Ihre Produktionsanlage ist gut ausgelastet, aber Sie kommen mit der Produktion nicht nach.

An eine kurzfristige Kapazitätssteigerung durch eine neue Anlage ist nicht zu denken. Unsichere Wirtschaftsprognose, zu viel gebundenes Kapital, zu lange Beschaffungszeit.

Mögliche Hilfen sind:

Produktivitätssteigerungen durch sinnvolle extern eingekaufte Produktionsschritte
Erhöhung der Anlagenkapazität durch idealere Beschickung und/oder Abnahme
Kombinieren von Arbeitsschritten

Ihr Lager ist nach langer Zeit der Lieferengpässe wieder im Steigen und droht zu Bersten. Aus Platzmangel herrscht zu wenig Übersicht über Lagermenge und Lagerplätze und unwirtschaftliches Handling.

Mögliche Massnahmen sind:

Analyse der Lagerabläufe und Lagergüter
Reorganisation oder Umstellung des Lagers
Triage und Evaluation von externen, flexiblen Lagermöglichkeiten für Grosslager
Einkaufsoptimierung aus Lagergrösse und Beschaffungspreise

Ihre eigene Transportlogistik ist am Anschlag und muss Termine laufend schieben, Mitarbeiterausfälle tun das Weitere dazu.

Beurteilt werden:

Transportgüter
Servicegrad, Lieferkadenz
Transportressourcen und Manpower
Transportkosten

Entlastung können folgende Massnahmen bewirken:

Optimierung der Transportabläufe, angefangen beim Verlad
Erweitern der Lieferfenster
Triage der Lieferungen um von Transportpartnern unterstützt zu werden
Komplette Auslagerung des Transports

Durch die unabhängige Betrachtung eines erfahrenen Beraters aus dem Netzwerk von Adlatus Ostschweiz können bedarfsgerechte flexible Lösungen entstehen. Der Berater analysiert Ihren Betrieb und schlägt Ihnen daraus Verbesserungen vor. Auch die Koordination und Überwachung von Anschlussprojekten aus diesen Erkenntnissen kann der Adlatus Berater übernehmen.

#Logistikoptimierung #KMU #Logistikberatung #Adlatus #Adlatus Ostschweiz