



adlatus

Erfolg dank Erfahrung

Company Check-up light

**Das Werkzeug zur
Standortbestimmung für Ihr KMU**

Kontakt: Guno Fischer (Regionalleiter) / Bahnhofle 7 / 8596
Scherzingen / 079 481 70 00 / ostschweiz@adlatus.ch /
ostschweiz.adlatus.ch

Was ist der adlatus Company Check-up light?

Mit dem Company Checkup light hat adlatus Ostschweiz ein neues Analyse- und Beurteilungs-Tool entwickelt. Es erlaubt, mit wenig Aufwand grob zu beurteilen, wie gut ein Unternehmen insgesamt aufgestellt ist, und wo noch Verbesserungspotential besteht.

Fortschrittliche Unternehmen orten mit diesem Instrument Verbesserungsmöglichkeiten, um ihre Wettbewerbsposition zu stärken und Risiken zu minimieren.

Umfang

Anhand von max. 130 gezielten Fragen klärt der adlatus-Berater zusammen mit Ihnen im persönlichen Gespräch die wichtigsten Fragen zu den einzelnen Abteilungen Ihres Unternehmens und bewertet diese anhand klarer Beurteilungskriterien. Daraus wird eine Übersicht erstellt, welche die Gesamtbewertung der einzelnen Abteilungen aufzeigt. Diese wird sofort vor Ort besprochen. Zusammen mit dem Berater können mögliche bzw. nötige Verbesserungsmassnahmen identifiziert und diskutiert werden.

Fragen:

Alle Unternehmensbereiche werden abgedeckt:

Unternehmensführung		Grau: Nur für KMU mit Aufgabenteilung GF / Kader	4	3	2	1
Qualifikation GL	Bestzt der GF/die GL die nötigen Qualifikationen (fachlich, führungsmässig, administrativ, persönlich, Erfahrung)		Ja	Ausser finanziell und administrativ	Nur teilweise, bzw Führung fehlt	Nein
Qualifikation Kader	Besitzen die Kader die nötigen Qualifikationen (fachlich, führungsmässig, persönlich und Erfahrung)		Ja	mehrheitlich	nur Minderheit	Nein
Delegation von Aufgaben und Verantwortung	Wird Verantwortung delegiert und die Verantwortlichen mit entspr. Kompetenzen ausgestattet		Ja	Teilbereiche	ohne klare Kompetenz-Zuweisungen	Nein
	Sind die Aufgaben für alle Kader und Mitarbeiter schriftlich und klar geregelt? (Funktionsbeschreibungen)		Ja	teilweise, oder nicht allen bekannt	nur mündlich	Nein
Kommunikation	Ist die Kommunikation nach innen und aussen klar definiert (wer, was, wann, wie)?		Ja	teilweise		Nein
Führungssitzungen	Gibt es regelmässige Führungssitzungen mit vorher definierten Traktanden und Protokoll/Pendenzenliste?		Ja, wöchentlich	Ja, monatlich	Nur sporadisch, oder ohne Protokoll	ad hoc, oder gar nicht
Arbeitsicherheit	Wird die Arbeitsicherheit nach EKAS, BFU und Branchenrichtlinien kontrolliert und durchgesetzt?		Ja, laufend	nur sporadisch	mangelhaft	Nein
Compliance	Wie wird die Einhaltung von Gesetzen, Verordnungen und Reglementen sichergestellt		In Prozesse integriert, dokumentiert, Revision prüft	in Prozesse integriert, Doku mangelhaft	Punktuelle Kontrollen	Nicht sichergestellt
Schutz besonders schützenswerter Daten	Sind besonders schützenswerte Daten identifiziert und entsprechend vor Hackern geschützt?		Identifiziert und besonders geschützt	Identifiziert, aber nur teilweise beso. geschützt	Nicht umfassend identifiziert / geschützt	Nicht sichergestellt

Die Bereiche:

- **Vermögens- und Ertragslage**
- **Vision, Ziele, Strategie**
- **Unternehmensführung (Grundlagen)**
- **Organisation, und Administration, Prozesse**
- **Produktion**
- **Einkauf und Logistik**
- **Entwicklung und Konstruktion**
- **Verkauf**
- **Marketing**
- **Informatik, Digitalisierung**
- **Personaladministration**
- **Finanz- und Rechnungswese, Controlling, Kalkulation**
- **Risikomanagement und Versicherungen**

Auswertung Company-Checkup light

Unternehmung

Stand 21.10.2021

Berater: Heinz Muster

	Bewertung				Gesamt-Bewertung	Bewertete Kriterien	Bewertung OK	Verbesserungs-Potential
	4	3	2	1				
	%-Anteil	%-Anteil	%-Anteil	%-Anteil			Summe 4+3	Summe 2+1
Vermögenslage	25%	50%	25%	0%	3.00	4 / 4	75%	25%
Ertragslage	0%	60%	40%	0%	2.60	5 / 6	60%	40%
Operative Effizienz								
Vision, Ziele, Strategie	0%	86%	14%	0%	2.86	7 / 7	86%	14%
Unternehmensführung	0%	63%	38%	0%	2.63	8 / 9	63%	38%
Organisation, Administration	13%	38%	25%	25%	2.38	8 / 8	50%	50%
Produktion	10%	60%	10%	20%	2.60	10 / 10	70%	30%
Einkauf + Logistik	0%	50%	38%	13%	2.38	8 / 9	50%	50%
Entwicklung und Konstruktion	0%	0%	0%	0%	0.00	0 / 11		
Verkauf	9%	45%	36%	9%	2.55	11 / 11	55%	45%
Marketing	50%	50%	0%	0%	3.50	8 / 9	100%	0%
IT / Informatik	6%	50%	13%	31%	2.31	16 / 16	56%	44%
Personaladministration	25%	50%	13%	13%	2.88	8 / 8	75%	25%
FRW, Controlling, Kalkulation	8%	46%	38%	8%	2.54	13 / 13	54%	46%
Risikomanagement + Versicherungen	0%	20%	0%	80%	1.40	5 / 7	20%	80%
Total operative Effizienz	10%	46%	19%	17%	2.33		62%	38%

Gesamtübersicht über das Unternehmen:

-  Gute bis sehr gute Situation = Stärke des Unternehmens.
-  Nicht bedrohlich, aber langfristig nicht ausser Acht lassen.
-  Schwächen des Unternehmens, Verbesserungen sollten unmittelbar angegangen werden.